



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Rijeka

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

BRODOMATERIJAL - HOLDING, RIJEKA

Rijeka, listopad 2002.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	5
3.1.	Odluka o pretvorbi	5
3.1.1.	Razvojni program	6
3.1.2.	Program pretvorbe	7
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	7
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	7
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	11
3.3.	Provedba programa pretvorbe	11
3.4.	Upis u sudski registar	13
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	14
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta	14
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	14
4.3.	Sanacija	15
4.4.	Stečaj	18
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	19
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	19
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	19
5.3.	Raspolaganje nekretninama	23
5.4.	Poslovanje s vlasnički povezanim društvima	24
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	25
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	25
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	26
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	28



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Rijeka

---

Klasa: 041-03/01-01/741  
Urbroj: 613-10-02-19

Rijeka, 23. listopada 2002.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA BRODOMATERIJAL-HOLDING, RIJEKA

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Brodomaterijal-Holding s p.o., Rijeka.

Revizija je obavljena u razdoblju od 9. svibnja do 23. listopada 2002.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacija reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o poduzećima (Narodne novine 53/91 i 58/93),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 52/00),
- Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (Narodne novine 91/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o platnom prometu (Narodne novine 27/93, 23/99 i 97/00) te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Brodomaterijal-Holding poduzeće za osnivanje, upravljanje i financiranje, trgovinu i usluge s potpunom odgovornošću (dalje u tekstu: Poduzeće) sa sjedištem u Rijeci, Josipa Kraša 12, upisano je u sudski registar tijekom 1991. pod brojem Fi-3851/91. Djelatnost Poduzeća bila je trgovina na veliko i malo te vanjsko trgovinsko poslovanje. U svom vlasništvu je imalo tri poslovne zgrade površine 3 850 m<sup>2</sup>, skladište i poslovni prostor Kukuljanovo 136 886 m<sup>2</sup>, te šest poslovnih prostora površine 2 938 m<sup>2</sup>.

Poduzeće je osnovano 1948. kao državno gospodarsko poduzeće za opskrbu brodograditelja reprodukcijским i drugim materijalima pod imenom Brodograđevni servis sa sjedištem u Rijeci, a 1949. upisano je u registar privrednih organizacija za grad Rijeku rješenjem Fi-16887/49. Tijekom 1951. promijenilo je ime u Brodomaterijal poduzeće za promet brodograđevnim materijalom, a 1966. proširena je djelatnost Poduzeća te je u sudski registar upisano kao poduzeće za promet metalnom, tehničkom i investicijskom robom, uvoz i izvoz. U razdoblju od 1959. do 1985. udružilo se sa: samostalnom radnjom Elektrosanit, veletrgovačkim poduzećem Tehnomaterijal, poduzećem Željezo, trgovačkim poduzećem Ferrum, poduzećem Jugokarbonom i trgovačkim poduzećima Dom i Kemikalija. U 1989. izvršeno je usklađenje sa Zakonom o poduzećima i Poduzeće djeluje pod imenom Brodomaterijal poduzeće za unutarnju i vanjsku trgovinu i usluge s potpunom odgovornošću. Od listopada 1991. Poduzeće se organizira kao holding u čijem sastavu se nalazi osam društava.

Unutarnju organizaciju Poduzeća čine stručne službe i društva s ograničenom odgovornošću koja su organizirana kroz odjele, poslovnice, zastupstva, te skladišta i Transporte.

Vršitelj dužnosti direktora Poduzeća u vrijeme donošenja odluke o pretvorbi bio je Lucijan Kos, a predsjednik radničkog savjeta Miljenko Crnković. Agencija Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj donijela je 2. srpnja 1991. rješenje o imenovanju upravnog odbora u Poduzeću zbog poremećenih odnosa u Poduzeću, smanjenja prometa, te porasta nelikvidnosti.

Na dan 31. prosinca 1991. ukupna aktiva odnosno pasiva Poduzeća iznosila je 2.462.298.- HRD. Tijekom 1991. ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 2.741.208.000.- HRD, rashodi u iznosu 2.733.911.000.- HRD te dobit u iznosu 7.297.000.- HRD.

U vrijeme pretvorbe, Poduzeće je zapošljavalo 966 djelatnika.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Poduzeće je Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-9396/93 od 1. siječnja 1994. upisano u sudski registar kao Brodomaterijal-Holding dioničko društvo (dalje u tekstu: Društvo), sa sjedištem u Rijeci, Josipa Kraša 12 (MBS 040002082). Prema navedenom rješenju, temeljni kapital iznosi 36.118.553.600.- HRD ili 32.422.400,- DEM i podijeljen je na 324 224 dionica, svaka nominalne vrijednosti 100,- DEM.

U kolovozu 1994. Društvu je pripojeno sedam društava s ograničenom odgovornošću (Brodomaterijal-Metalurgija, Brodomaterijal-Promet, Brodomaterijal-Tehničke robe, Brodomaterijal-Skladište, transport i prerada, Brodomaterijal-Trade, Brodomaterijal-Commerce i Brodomaterijal-Zagreb), a društvo Brodomaterijal-zastupstva d.o.o. i dalje je samostalno poslovalo.

Na temelju odluke Skupštine Društva od 30. srpnja 1994. i Rješenja Trgovačkog suda u Rijeci broj Fi-5077/94 od 29. kolovoza 1994. izvršena je promjena imena Društva u Brodomaterijal trgovina i usluge, dioničko društvo.

Usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u sudski registar 16. listopada 1995. U studenom 1995. izvršena je promjena članova uprave, u rujnu 1996. promjena sjedišta, predmeta poslovanja, djelatnosti i promjena članova Nadzornog odbora, te u 1999. promjena članova nadzornog odbora i promjena sjedišta. Navedene promjene upisane su u sudski registar.

Smanjenje temeljnog kapitala sa 126.447.360,00 kn (prema tečaju na dan održavanja skupštine 29. listopada 1999.) na 97.267.200,00 kn, promjena članova nadzornog odbora, te izmjena statuta upisani su u trgovački registar pod registarskim brojem Tt-99/3389-7 od 8. svibnja 1999., a 9. svibnja 1999. izvršen je ispravak rješenja broj Tt/3389-8 zbog pogrešno upisanog iznosa temeljnog kapitala.

Temeljni kapital Društva smanjen je odlukom skupštine Društva od 29. listopada 1999. za 29.180.160,00 kn. Iznosom od 14.112.080,64 kn pokriven je gubitak iz 1997., a 15.068.129,36 kn se raspoređuje u pričuve Društva.

Smanjenje temeljnog kapitala provelo se na način da je nominalni iznos svake dionice smanjen s 390,00 kn na 300,00 kn.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci broj St-64/99 od 12. lipnja 2000. otvoren je stečajni postupak nad Društvom, te nakon stečaja naziv Društva glasi Brodomaterijal d.d. u stečaju. Do otvaranja stečajnog postupka u Društvu je bilo 219 zaposlenika, a u vrijeme obavljanja revizije 29 zaposlenika.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

Prije pretvorbe Poduzeće je 1991., poslovalo kao holding koji je u svom sastavu imao osam društava s ograničenom odgovornošću čiji je osnivač bilo Poduzeće. To su: društvo Brodomaterijal-Metalurgija d.o.o., društvo Brodomaterijal-Promet d.o.o., društvo Brodomaterijal-Tehničke robe d.o.o., društvo Brodomaterijal-Skladište, transport i prerada d.o.o., društvo Brodomaterijal-Trade d.o.o., društvo Brodomaterijal-Commerce d.o.o., Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. i Brodomaterijal-Zagreb d.o.o.

U tablici broj 1 daje se pregled vlasnički povezanih društava.

Tablica broj 1

Red ni broj	Naziv i sjedište društva	Datum upisa u sudski registar	Temeljni kapital u din	Matični broj	Datum prestanka poslovanja
1.	Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. Rijeka	31.10.1991.	30.000,00	03789349	12.6.2000
2.	Brodomaterijal-Promet d.o.o. Rijeka	4.3.1991.	2.000,00		24.8.1994
3.	Brodomaterijal-Commerce d.o.o. Rijeka	4.3.1991.	2.000,00	03673715	24.8.1994
4.	Brodomaterijal-Trade d.o.o. Rijeka	4.3.1991.	2.000,00	03673731	24.8.1994
5.	Brodomaterijal-Skladište, Transport i prerada d.o.o. Rijeka	31.10.1991.	30.000,00	03789357	24.8.1994
6.	Brodomaterijal-Tehničke robe d.o.o. Rijeka	31.10.1991.	30.000,00	03789365	24.8.1994
7.	Brodomaterijal-Metalurgija d.o.o. Rijeka	31.10.1991.	30.000,00	03789322	24.8.1991
8.	Brodomaterijal-Zagreb d.o.o. Rijeka	31.10.1991.	30.000,00	03789349	stečaj u 1993.

U 1991. su poslovala društva: Brodomaterijal-Promet d.o.o. Brodomaterijal-Trade d.o.o., Brodomaterijal-Commerce d.o.o., te Brodomaterijal-Holding d.d.

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj St-2/93 dana 20. svibnja 1993. otvoren je stečajni postupak nad društvom Brodomaterijal-Zagreb d.o.o. Do dana obavljanja revizije nije okončan stečajni postupak.

Povećanje temeljnog kapitala društva Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. s 30.000,00 din na 115.558,00 kn upisano je u sudski registar pod registarskim brojem Fi-9213/94 od 16. veljače 1995. U 1995. izvršeno je usklađenje društva Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci broj St-65/99 od 12. lipnja 2000. otvoren je stečajni postupak nad društvom Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o.

Prema Prijedlogu konsolidacije financijskog stanja i privatizacije Društva iz ožujka 1995. planirano je osnivanje novih društava na koja će se prenijeti dio djelatnosti.

Na temelju odluke iz 1996. društvo Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. osnovalo je društvo BM - Petrol d.o.o. Rijeka s temeljnim kapitalom 18.500,00 kn. Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci broj St-110/2000 od 15. listopada 2001. otvoren je stečajni postupak nad društvom BM-Petrol d.o.o.

Društvo je 4. veljače 1997. donijelo odluku o osnivanju društva Brodomaterijal Inter-BM za proizvodnju, trgovinu i usluge, export-import, p.o. Bihać. Osnivački ulog je 1.000,- DEM. Poslovanje između Društva i društva Brodomaterijal Inter-BM p.o. obavljalo se na temelju zaključenog ugovora o suradnji i zaštiti zajedničkih interesa.

Na temelju rješenja Trgovačkog suda u Rijeci od 12. lipnja 2000. St-64/99 stečajni upravitelj društva Brodomaterijal d.d. u stečaju donio je odluku o prestanku postojanja društva Brodomaterijal Inter-BM p.o. Bihać. Odluka je donesena zbog negativnih rezultata poslovanja, te otvaranja stečajnog postupka nad osnivačem.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

Postupak pretvorbe Poduzeća započeo je 1992. Odluku o pretvorbi Poduzeća donio je upravni odbor 19. lipnja 1992.

Upravni odbor imenovao je u lipnju 1992. komisiju za provođenje pretvorbe čiji su članovi bili: Ivan Skočanić, Slavica Tomljenović, Suzana Petrović, Silvia Delić i Kelava Paško. Poduzeće je 25. lipnja 1992. dostavilo Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) uz Odluku o pretvorbi i drugu zakonom propisanu dokumentaciju.

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Prema Odluci o pretvorbi Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom 50% vrijednosti Poduzeća (uz popust) zaposlenima i ranije zaposlenima, te zaposlenim u pravnim osobama koje rade sredstvima u društvenom vlasništvu, zaposlenima u organima državne vlasti i u njima odgovarajućim organima. Upis i prodaja obaviti će se putem dva upisna kruga.

Dionice koje su upisane, a nisu uplaćene kao i dionice koje nisu upisane prenet će se fondovima u omjeru određenom Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. U Odluci je navedeno da se za sve što nije navedeno u Odluci o pretvorbi primjenjuje program pretvorbe.

Upravni odbor donio je 28. travnja 1993. izmjenom Odluke o pretvorbi Poduzeća koja je usklađena s Rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond). Izmjenom odluke povećana je procijenjena vrijednost Poduzeća na 36.118.553.600 HRD ili 32.422.400,- DEM, a smanjena je nominalna vrijednost dionice s 1.000,- DEM na 100,- DEM.

Prema navedenoj Odluci vrijednost stanova ulazi u vrijednost Poduzeća.

Neprodane dionice prenet će se fondovima bez naknade.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojni program izradili su u lipnju 1992. stručni djelatnici Poduzeća (voditelj: Ivan Skočanić dipl. ing, Ljubica Lanča dipl. oec., mr Paško Kelava dipl. ing. i Marko Ilijašević dipl. oec.). i izrađen je u skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Razvojni program sadrži osvrt na poslovanje Poduzeća u prethodnom razdoblju, analizu poslovnog okruženja u 1992., tendencije razvoja trgovine u svijetu, rješenja za zaštitu čovjekove okoline, ocjenu izvodljivosti, financijske aspekte te procjenu razvojnih mogućnosti Poduzeća do 1997. Glavna poslovna aktivnost Poduzeća bila je opskrba brodograđevne industrije reprodukcijским materijalima te metaloprerađivačke industrije i građevinarstva. Sve gospodarske grane s kojima je Poduzeće radilo došle su u velike poteškoće što se odrazilo i na poslovanje Poduzeća. Velika nenaplaćena potraživanja, posebno od brodogradnje, uzrokovale su nemogućnost podmirenja obveza Poduzeća prema dobavljačima za trgovačku robu. Smanjenje plaća zaposlenika utjecalo je na odlazak zaposlenika.

Temeljni ciljevi vlasnika i kapitala su: zaštita i uvećanje kapitala, ostvarenje što većeg profita te zadržavanje što većeg broja zaposlenih.

Poslovna politika Poduzeća temeljit će se na: osiguranju vodeće uloge na tržištu regije, razvoju trgovinske djelatnosti, uključivanju u obnovu zemlje, nadoknađivanju gubitka tržišta usmjeravanjem prema izvozu, razvijanju dopunskih sadržaja u cilju proširenja plasmana, povećanju prometa do 2010. na 550.000.000,- DEM sa 700 zaposlenih te zaposlenju viškova radnika.

Prema razvojnom programu Poduzeće će se razviti kao grupacija visokospecijaliziranih trgovinskih poduzeća organiziranih na tržišnim principima kao servis metaloprerađivača, brodogradnje, građevinarstva, široke potrošnje i vanjske trgovine te će biti vodeća trgovinska kuća u regiji uz maksimalizaciju profita, zaštitu i uvećanje kapitala. U cilju potpunijeg korištenja prostornih potencijala, uz osnovnu djelatnost, u okviru privredne zone Kukuljanovo predviđa se proširenje aktivnosti uvođenjem komplementarnih programa: dopunska proizvodnja, zona male privrede i slobodna zona. Planirano je ostvarenje prometa u 1992. u iznosu 75.348.740,- DEM s 966 zaposlenih i povećanje prometa na 364.921.000,- DEM u 1997. sa 658 zaposlenih odnosno u 1998. na 391.524.100,- DEM. Smanjenje broja zaposlenih izvršit će se kroz redovito kretanje zaposlenih, disciplinske mjere, dokup staža i druge poticajne mjere te kroz iskaz trajnog viška radnika. Razvojni program sadrži plan investicija u poslovne prostore, automatsku obradu podataka, investicije STP Kukuljanovo, maloprodaju te druge programe u ukupnom iznosu 15.097.000,- DEM. Očekivani poslovni rezultat u razdoblju od 1992. do 1998. omogućit će Poduzeću povratak na nekadašnji visok položaj u poslovnom okruženju. Kroz ocjenu izvodljivosti predviđenu razvojnim programom pratit će njegova realizacija. Uvažavanjem interesa zaposlenih da svojim sredstvima sudjeluju u pretvorbi vlasništva i upravljanju te njihovim motiviranjem za dobro gospodarenje i uspjeh na tržištu ostvarit će se ciljevi razvoja Poduzeća.

### 3.1.2. Program pretvorbe



Program pretvorbe Poduzeća donio je Upravni odbor 19. lipnja 1992. Program sadrži podatke o vrijednosti Poduzeća, načinu pretvorbe i upisu dionica, popustima i obročnim otplatama, sadržaj završnog izvještaja o upisanim i uplaćenim dionicama, način i rok sazivanja i rada osnivačke skupštine društva, rok za upis pretvorbe u sudski registar, sadržaj odluke o pretvorbi, te druge podatke važne za postupak pretvorbe Poduzeća. Vrijednost stanova na kojima Poduzeće ima pravo raspolaganja ulazi u vrijednost Poduzeća.

Programom pretvorbe određeno je da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica. Utvrđeno je da se upis i uplata dionica obavlja na temelju javnog poziva za upis i uplatu dionica. Pravo prvenstva kupnje dionica uz popust imaju zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću uz osnovni popust od 20,0% i dodatni popust od 1,0% za svaku godinu radnog staža. Navedene osobe mogu kupiti dionice uz popust najviše u nominalnoj vrijednosti do 20.000,- DEM.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske provela je u listopadu 1991. postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti iskazanih knjigovodstvenih podataka prema godišnjem obračunu za 1990., a u svibnju i lipnju 1992. postupak provjere pravilnosti i zakonitosti obavljenog popisa sredstava i obveza na dan 31. prosinca 1991. Utvrdila je da je godišnji obračun iskazan zakonito i realno. Postupkom utvrđivanja pravilnosti i zakonitosti izvršenog popisa imovine i obveza na dan 31. prosinca 1991. obavljenom u svibnju 1992. utvrđeno je da popis nije obavljenu skladu sa zakonskim propisima u dijelu koji se odnosi na osnovna sredstva, osnovna sredstva u bilanci stanja iskazana su na temelju knjigovodstvenih podataka koji nisu usklađeni sa stvarnim stanjem utvrđenim popisom. Poduzeće je u lipnju 1992. zatražilo od Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske da izvrši dodatnu kontrolu naknadnog popisa osnovnih sredstava. Dodatnim postupkom utvrđivanja pravilnosti i zakonitosti obavljenog popisa osnovnih sredstava iskazana u knjigovodstvu Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. odgovaraju stanjima utvrđenim popisom.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradio je u lipnju 1992. stručni tim zaposlenih u Poduzeću. Reviziju navedene procjene izvršilo je društvo Croateh d.o.o.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. utvrđena je u iznosu 1.230.612.000,- HRD ili 22.374.764,- DEM.

Konačna procijenjena vrijednost Poduzeća koja je obavljena statičkom metodom iznosi 1.783.232.000,- HRD ili 32.422.400,- DEM. Odnosi se na procijenjenu vrijednost nekretnina u iznosu 25.588.800,- DEM, opremu u iznosu 4.474.582,- DEM, kratkoročna financijska ulaganja u iznosu 2.961.327,- DEM, novčana sredstva i vrijednosni papiri u iznosu 3.965.491,- DEM, kratkoročna potraživanja u iznosu 13.334.836,- DEM, zalihe u iznosu 5.256.109,- DEM te druga imovina u iznosu 2.740.237,- DEM, umanjeno za obveze i pasivna vremenska ograničenja u iznosu 25.898.982,- DEM. Kao konačni elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća uzeta je dopuna elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća koja je dostavljena Fondu 10. ožujka 1993.

Elaboratom o procjeni vrijednosti Poduzeća iz lipnja 1992. utvrđena je procijenjena

vrijednost Poduzeća u iznosu 1.716.000.000.- HRD ili 31.200.000,- DEM. Primijenjen je tečaj 1,- DEM = 55.- HRD. Do okončanja pretvorbe Fond je zatražio dvije dopune Elaboratu.

Dopunom elaborata iz veljače 1993. izvršeno je povećanje vrijednosti nekretnina, smanjena je vrijednost opreme, stanova, kratkoročnih ulaganja i potraživanja, povećana je vrijednost zaliha te su promijenjene vrijednosti drugih bilančnih pozicija.

U odnosu na elaborat iz lipnja 1992. smanjena je vrijednost Poduzeća za 111.145,- DEM i iznosila je 31.088.855,- DEM.

Drugom dopunom Elaborata iz ožujka 1993. povećana je procijenjena vrijednost ulaganja u vrijednosne papire (povećanja vrijednosti dionica Riječke banke i povećanje uloga u Adria banci), zaliha materijala, pričuvnih dijelova i sitnog inventara, potraživanja od inozemnih kupaca i od radnika za devizne predujmove zbog tečajnih razlika, povećana je vrijednost deviznih novčanih sredstava na računima zbog razlike u tečaju te su povećane kratkoročne obveze s temelja izvoza za tuđi račun i za dane predujmove.

Ukupno povećanje vrijednosti Poduzeća u ožujku 1993. u odnosu na procjenu iz veljače 1993. iznosi 1.333.544,- DEM.

Odlukom upravnog odbora Poduzeća sredstva zajedničke potrošnje za potrebe stanovanja su uključene u procijenjenu vrijednost imovine.

Prema drugoj dopuni Elaborata procijenjena vrijednost nekretnina iznosi 25.588.800,- DEM, a na zemljište se odnosi 2.596.469,- DEM, građevinske objekte 17.216.623,- DEM, priključke 1.824.530,- DEM i vanjsko uređenje 3.951.178,- DEM. Dopunom Elaborata iz veljače 1993. procijenjena vrijednost nekretnina povećana je za 2.411.214,- DEM. Povećana je procijenjena vrijednost priključaka (osim priključka na bio pročišćivač na Kukuljanovu koje je smanjeno), te zemljišta za koje u cijenu nije bila uključena renta.

Kod procjene nekretnina korišteni su Uputstvo o načinu utvrđivanja građevinske vrijednosti ekspropriiranih objekata, važeći građevinski propisi i normativi Republike Hrvatske, te podaci općinskih organa o utvrđivanju prometne vrijednosti građevinskog zemljišta.

#### - Procjena vrijednosti zemljišta

Prema Elaboratu i dopuni elaborata iz 1993. zemljište površine 143 674 m<sup>2</sup> zajedno s priključcima procijenjeno je u iznosu 4.421.000,- DEM (bez priključaka 2.596.469,- DEM).

U postupku procjene korištene su cijene nadležnih općinskih tijela uvećane za troškove prijenosa i rentu. Cijena zemljišta za zemljište na Kukuljanovu bila je 17,80 DEM/m<sup>2</sup>, u Rijeci 50,70 DEM/m<sup>2</sup>, u Puli, Krku i Mariboru 50,70 DEM/m<sup>2</sup>, te u Zagrebu 428,90 DEM/m<sup>2</sup>.

U procjenu zemljišta nije uključeno zemljište površine 15 886 m<sup>2</sup> koje se nalazi na k.č. broj 1193/4 z.k.ul. 2008 k.o. Kukuljanovo, što nije u skladu s odredbama članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, kojima je propisano da je društveni kapital razlika između vrijednosti sredstava (ukupne aktive) i vrijednosti obveza poduzeća. Prema zemljišno knjižnom izvratku spomenuto zemljište bilo je društveno vlasništvo, a Poduzeće je imalo pravo korištenja.

Cijena zemljišta na istoj lokaciji bilo je 17,80 DEM/m<sup>2</sup> odnosno procijenjena vrijednost navedenog zemljišta koje nije uključeno u procjenu iznosi 282.771,- DEM.

U procjenu zemljišta nije uključeno građevinsko zemljište površine 4 053 m<sup>2</sup>, koje se nalazi na k.č. 1789/2, 1808, 5/339, 1790, 1788/4, 1788/5 i 5/60, upisano u z.k.ul. 726 k.o.

Srdoči, što nije u skladu s odredbama članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, kojima je propisano da je društveni kapital razlika između vrijednosti sredstava (ukupne aktive) i vrijednosti obveza poduzeća. Prema zemljišnim knjigama u 1992. korisnik zemljišta je pravni prednik poduzeće Kemikalija s kojim se Poduzeće udružilo 1980. Prema procjeni koje je izvršilo Poduzeće za inženjering i konzalting d.o.o. Rijeka, iz kolovoza 1994. vrijednost zemljišta iznosi 225.352,- DEM. Rješenjem grada Rijeke iz veljače 1996. utvrđen je prestanak prava korištenja zemljišta površine 4 053 m<sup>2</sup> od strane Društva iz razloga što na njemu nisu izvedeni predviđeni radovi odnosno izgrađeni objekti. Društvo je pokrenulo upravni spor pred Upravnim sudom Hrvatske protiv navedenog rješenja grada Rijeke iz 1996. Sudski postupak je u tijeku.

Za imovinu (zemljište na Kukuljanovu površine 15 886 m<sup>2</sup>) koja nije uključena u procjenu, nije podnesen prijedlog za obnovu postupka radi povećanja temeljnog kapitala i nije prenesena Fondu. Prema odredbama članka 47. Zakona o privatizaciji, dionice, udjeli, stvari i prava koji nisu procijenjeni u vrijednosti društvenog kapitala pravne osobe, prenose se Fondu, ako ne postoje razlozi za obnovu postupka odnosno ako prijenos ne utječe na postojeću tehnološku cjelinu.

Vrijednost priključaka utvrđena je na temelju općinske cijene priključaka odnosno na temelju stvarnih troškova gdje ne postoji općinska cijena priključaka.

- Procijenjena vrijednost građevinskih objekata

Građevinski objekti s vanjskim uređenjem prema konačnom elaboratu procijenjeni su u iznosu 21.167.800,- DEM. Procjenom su obuhvaćeni objekti na Kukuljanovu, poslovni prostor u Mariboru, Zagrebu, Puli, tri poslovna prostora u Rijeci te poslovni prostor u Robnoj kući Krk. U procijenjenu vrijednost građevinskih objekata uključena je procjena vrijednosti tibo (kontejnerskih) kućica u iznosu 246.418,- DEM. Dopuna procjene vrijednosti građevinskih objekata nije bilo.

Procjena vrijednosti građevinskih objekata obavljena je prema Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Procjenom je obuhvaćen proračun geometrijskih podataka (bruto i neto građevinske površine i bruto volumen objekta), opis nekretnina te procjena vrijednosti objekata. Procjena vrijednosti vanjskog uređenja provedena je na temelju snimke kompletne infrastrukture na zemljištu pojedine lokacije i uključena je u procijenjenu vrijednost građevinskih objekata.

- Procjena vrijednosti stanova

Prema konačnom Elaboratu iz ožujka 1993. vrijednost stambenog fonda procijenjena je u iznosu 25.029.000,- HRD ili 455.073,- DEM od čega se na stanove odnosi 453.989,- DEM, a iznos od 1.084,- DEM odnosi se na potraživanje od zaposlenih za stambene kredite. U vrijeme pretvorbe Poduzeće je imalo u vlasništvu 242 stana. Elaboratom iz lipnja 1992. stanovi su procijenjeni u iznosu 700.846,- DEM. U prosincu 1992. smanjena je procijenjena vrijednost stanova za 356.918,- DEM zbog izmjene zakonskih propisa odnosno metodologije obračuna obročne otplate stanova.

- Procjena vrijednosti opreme

Prema elaboratu iz lipnja 1992. oprema je procijenjena u iznosu 4.974.406,- DEM. U

siječnju 1993. izvršena je dopuna procjene vrijednosti opreme kojom je smanjena procijenjena vrijednost opreme za 1.565.437,- DEM zbog starosti, te iznosi 246.102.000.- HRD ili 4.474.582,- DEM.

Procijenjena vrijednost opreme obračunana je na način da je od nove vrijednosti primjenom odgovarajuće stope otpisa i godine nabave dobivena sadašnja vrijednost po pojedinim sredstvima. Uz elaborat su priloženi dokazi o usporednim, zamjenskim ili tržišnim cijenama samo za pojedinu opremu.

Prema obrazloženju od 21. travnja 1993. koje je priloženo uz Rješenje o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu utvrđena je procijenjena vrijednost opreme u iznosu 4.794.406,- DEM što je za 319.824,- DEM više od iznosa procijenjene vrijednosti opreme iskazanog u konačnom elaboratu koju je Poduzeće dostavilo Fondu u ožujku 1993. Iz dokumentacije Fonda nije vidljivo na koji način odnosno iz kojih je razloga povećana konačna procijenjena vrijednost opreme.

- Procjena vrijednosti zaliha

Prema konačnom elaboratu zalihe su procijenjene u iznosu 5.256.109,- DEM što je za 43.216.000.- HRD ili 785.746,- DEM više u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost.

Procjena zaliha izvršena je na temelju prosječnih nabavnih cijena koje su uvećane za korekcijski faktor zbog raznovrsnosti robe tako da su u konačnoj procjeni zaliha korištene više prodajne cijene.

- Procjena vrijednosti potraživanja i druge imovine

Prema konačnom elaboratu potraživanja su procijenjena u iznosu 13.334.836,- DEM.

Dopunom Elaboratu smanjena je procijenjena vrijednost kratkoročnih ulaganja za 99.591.000.- HRD ili 1.810.746,- DEM, a odnosi se na iznos otpisanih potraživanja po robnim kreditima odobrenih brodogradnji. Jedan robni kredit u iznosu 120.000.000.- HRD ili 2.181.818,- DEM odobren je brodogradilištu 3. maj Rijeka, a drugi u iznosu 80.000.000.- HRD ili 1.454.546,- DEM brodogradilištu Uljanik Pula. Robnim kreditima su naplaćena potraživanja od brodogradnje za prodanu robu i potraživanja za obračunanu kamatu. Do konca 1992. naplaćena su potraživanja za prodanu robu u iznosu 100.409.000.- HRD bez kamata. Razlika za iznos 99.591.000.- HRD ili 1.810.746,- DEM je otpisana jer je procijenjena kao nenaplativa. Uz dopunu Elaborata nije priložena dokumentacija iz koje bi se mogla utvrditi opravdanost smanjenja odnosno otpisa vrijednosti navedenih potraživanja. U Društvu nema dokumentacije prema kojoj bi se utvrdila realnost otpisanih potraživanja.

Prema dopuni Elaborata iz veljače 1993. smanjena je procijenjena vrijednost nematerijalnih ulaganja za projekte koji nisu realizirani (Poslovni centar Stari grad i podvodna istraživanja Bakar).

U bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991., iskazana je vrijednost ulaganja u poslovni centar Stari grad u iznosu od 222.000.- HRD ili 4.036,- DEM, koja je u dopuni elaborata otpisana. Prema informaciji o poduzetničkim i razvojnim projektima Poduzeća iz prosinca 1990. i programu izgradnje poslovnog centra u Starom gradu do dana 14. prosinca 1990.

uloženo je 3.351.900,- DEM. Ulaganje se odnosi na građevinsko zemljište za koje je Poduzeće imalo pravo korištenja do 1991. kada mu je oduzeto rješenjem Skupštine općine Rijeka - Komisije za uzimanje iz posjeda i za davanje na korištenje građevinskog zemljišta u društvenom vlasništvu, jer Poduzeće nije u predviđenom roku izgradilo objekt. Iz navedenog razloga vrijednost ulaganja nije uključena u procijenjenu vrijednost Poduzeća. Prema specifikaciji troškova ulaganja u poslovni centar Stari grad od 14. veljače 1992. koju je potpisao tadašnji financijski direktor, navedeni troškovi iznose 1.112.872,- DEM. Prema Dopuni prijedloga konsolidacije stanja i privatizacije Društva iz studenoga 1996. Društvo je od 1995. u sporu s gradom Rijeka za ulaganje na zemljištu u Starom gradu u iznosu 1.117.000,- DEM. Iz dokumentacije Društva nije vidljivo kolika su stvarna ulaganja u poslovni centar Stari grad.

Fondu je u ožujku 1993. dostavljena konačna dopuna elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća, te procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 1.783.232.000.- HRD ili 32.422.400,- DEM.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Poduzeće je Odluku o pretvorbi i drugu propisanu dokumentaciju dostavilo Agenciji u zakonskom roku.

Agencija nije prihvatila procijenjenu vrijednost Poduzeća prema elaboratu o procjeni zbog nepotpune dokumentacije te je od Poduzeća zatražila dodatnu dokumentaciju.

Fond je 26. travnja 1993. donio Rješenje broj 01-02/92-06/217 kojim se daje suglasnost Poduzeću na namjeravanu pretvorbu. Prema navedenom rješenju procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 36.118.553.600.- HRD u protuvrijednosti 32.422.400,- DEM (324 224 dionica po 100,- DEM). Na dan izdavanja rješenja srednji tečaj Narodne banke Hrvatske iznosio je 1.114.- HRD za 1,- DEM.

Rješenjem Fonda o suglasnosti na provedbu pretvorbe Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom 50% procijenjene vrijednosti Poduzeća uz popust zaposlenima i ranije zaposlenima u Poduzeću te zaposlenima u pravnim osobama koje ne podliježu pretvorbi, a ostatak od 50% procijenjene vrijednosti Poduzeća uvećan za vrijednost neprodanih dionica prodaje se javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Poduzeće je, na temelju Odluke o pretvorbi i Rješenja Fonda, oglasilo prodaju dionica Poduzeća s popustom dana 30. travnja 1993. U Društvu i Fondu nema dokumentacije o objavi poziva u dnevnom tisku za prikupljanje ponuda za upis dionica u postupku pretvorbe. U razdoblju od 3. do 7. lipnja 1993. u prvom krugu upisa, zaposleni i ranije zaposleni izvršili su upis dionica s popustom, a u razdoblju od 11. do 13. svibnja 1993. upis dionica s popustom obavile su druge osobe u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Prijavu za upis dionica u propisanom roku podnijelo je 776 osoba.

Od navedenih prijava zaposleni i ranije zaposleni podnijeli su 716 prijava, umirovljenici 43 prijave, te zaposleni u državnim službama 18 prijava. Ugovore o kupnji dionica s Fondom zaključilo je u razdoblju od 18. svibnja do 23. svibnja 775 dioničara koji su kupili 143 337 dionica s popustom nominalne vrijednosti 14.333.700,- DEM. Prema 773

ugovora kupljene su dionice s popustom uz obročnu otplatu na pet godina, a prema dva ugovora uz jednokratnu uplatu. Prvi obrok uplate dionica uplaćen je 26. svibnja 1993.

Preostalih 180 887 dionica nominalne vrijednosti 18.088.700,- DEM preneseno je Fondu. Fond je 5. srpnja 1993. objavio poziv za prodaju 180 887 dionica Poduzeća nominalne vrijednosti 18.088.700,- DEM koje čine 55,8% temeljnog kapitala.

Dionice nisu prodane, jer nije pristigla niti jedna ponuda.

Fond je 4. kolovoza 1993. donio odluku o prijenosu dionica Društva fondovima i to:

- Hrvatskom fondu za privatizaciju 120 591 dionica nominalne vrijednosti 2.059.100,- DEM (37,2% vrijednosti temeljnog kapitala),
- Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika 42 207 dionica nominalne vrijednosti 4.220.700,- DEM (13% vrijednosti temeljnog kapitala), te
- Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika 18 089 dionica nominalne vrijednosti 1.808.900,- DEM (5,6% vrijednosti temeljnog kapitala).

U tablici broj 2 daje se pregled vlasničke strukture Društva u prosincu 1993.

Tablica broj 2

Vlasnička struktura Društva na dan 27. prosinca 1993.

Dioničari	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u DEM	Udjeli u %
mali dioničari	143 337	14.333.700,-	44,2
Hrvatski fond za privatizaciju	120 591	12.059.100,-	37,2
Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika	42 207	4.220.700,-	13,0
Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika	18 089	1.808.900,-	5,6
UKUPNO	324 224	32.422.400,-	100,0

Osnivačka skupština Društva održana je 27. prosinca 1993. Osnivačka skupština nije sazvana u roku utvrđenom programom pretvorbe prema kojem direktor saziva osnivačku skupštinu u roku od 15 dana od dana isteka posljednjeg roka za uplatu dionica koji je bio 26. svibnja 1993.

Pretvorba Poduzeća provedena je u skladu s izmjenom Odluke o pretvorbi i programom pretvorbe.

#### 3.4. Upis u sudski registar

Rješenjem Okružnog privrednog suda broj Fi-9396/93 od 1. siječnja 1994., Poduzeće je upisano u sudski registar kao dioničko društvo na temelju Rješenja Fonda od 26. travnja 1993.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom

Od 775 dioničara koji su zaključili ugovore o kupnji 143 337 dionica s popustom, na obročnu otplatu zaključeno je 773 ugovora. Većina malih dioničara prestala je otplaćivati rate tijekom 1994. i 1995. U rujnu 1997. zaključivani su dodaci osnovnim ugovorima radi produljenja roka otplate do 20 godina.

U 1998. raskinuta su dva ugovora tako da je 289 neotplaćenih dionica nominalne vrijednosti 28.900,- DEM preneseno u portfelj Fonda. U ožujku 1999. raskinuto je 216 ugovora te je 25 383 neotplaćenih dionica nominalne vrijednosti 2.538.300,- DEM preneseno Fondu.

U studenome i prosincu 1999. raskinuto je 548 ugovora, tako da su 61 163 dionice nominalne vrijednosti 18.348.900,00 kn prenesene Fondu. Udjel malih dioničara u temeljnom kapitalu smanjen je i koncem 1999. iznosi 17,4%.

U vrijeme otvaranja stečaja sedam dioničara je otplaćivalo obročno dionice s popustom prema ugovoru za 1 210 dionica nominalne vrijednosti 12.100,- DEM. U razdoblju od srpnja 1993. do otvaranja stečaja Fond nije dionice stečene u pretvorbi ponudio na prodaju.

U navedenom razdoblju u portfelju Fonda bilo je od 71 180 dionica (22% udjela u temeljnom kapitalu) do 161 004 dionica Društva (49,7% udjela u temeljnom kapitalu).

### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

Nakon pretvorbe fondovi su stekli 180 887 dionica nominalne vrijednosti 18.088.700,- DEM, što je činilo 55,8% temeljnog kapitala. Mirovinski fondovi su raspolagali sa 60 296 dionica odnosno 18,6% temeljnog kapitala, a Fond sa 120 591 dionica ili 37,2% temeljnog kapitala.

Udjel Fonda značajnije se smanjio tijekom 1997. Iz portfelja Fonda preneseno je 39 271 dionica Društva. Od toga je za podmirenje obveza brodogradilišta preneseno 1 902 dionice Društva na temelju odredbi Zakona o sanaciji određenih poduzeća, Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji određenih poduzeća, te Zaključka u svezi s provedbom sanacijskih programa određenih brodogradilišta iz travnja 1996. Društvu REV - RI d.d. iz Rijeke preneseno je 359 dionica Društva nominalne vrijednosti 35.900,- DEM, 26 dionica nominalne vrijednosti 2.600,- DEM društvu Novi list d.d., Rijeka, 27 dionica nominalne vrijednosti 2.700,- DEM društvu Mehanika d.d., Kraljevica, te 32 547 dionica nominalne vrijednosti 3.254.700,- DEM društvu Hrvatska pošta i telekomunikacije d.d., Zagreb.

U 1997. Fond je prenio društvu Riječka banka d.d., Rijeka 4 750 dionica Društva nominalne vrijednosti 475.000,- DEM radi plaćanja obveza Društva, te Društvu 1 490 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 149.000,- DEM za naplatu potraživanja od društva Brodosplit d.d. iz Splita.

Tijekom 1997. portfelj Fonda povećan je za 72 dionice Društva nominalne vrijednosti 7.200,- DEM zbog raskida jednog ugovora s malim dioničarom.

U 1998. smanjen je udjel Fonda za 10 212 dionice.



Na temelju ugovora o zamjeni dionica Fond je prenio 10 501 dionicu mirovinskim fondovima (7 599 dionica nominalne vrijednosti 759.900,- DEM Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske te 2 902 dionice nominalne vrijednosti 290.200,- DEM Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske) što je dio ukupno ugovorene vrijednosti o zamjeni u iznosu 158.602.060,- DEM. U 1998. raskinuta su dva ugovora s malim dioničarima te je u portfelj Fonda preneseno 289 dionica nominalne vrijednosti 2.800,- DEM.

Tijekom 1999. Fond je stekao 160 621 dionicu na način da je u lipnju 1999. društvo Hrvatske telekomunikacije d.d., Zagreb prenijelo Fondu 3 278 dionica Društva nominalne vrijednosti 327.800,- DEM radi podmirenja dijela obveza prema državnom proračunu, nakon raskida ugovora s malim dioničarima Fondu preneseno je 86 546 dionica Društva nominalne vrijednosti 26.050.500,00 kn, a na temelju ugovora zaključenog 29. prosinca 1999. društvo Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. prenijelo je Fondu 70 797 dionica nominalne vrijednosti 21.239.100,00 kn. Koncem 1999. Fond je raspolagao s 231 801 dionicom Društva nominalne vrijednosti 92.720.400,00 kn.

#### 4.3. Sanacija

Prijedlog konsolidacije financijskog stanja Društva sastavljen je u ožujku 1995. s dopunom u 1996. na koju je nadzorni odbor dao prethodnu suglasnost. Podmirivanje obveza u iznosu 82.559.369,23 kn planirano je naplatom potraživanja od kupaca u iznosu 79.801.661,27 kn, prodajom zaliha trgovačke robe u iznosu 9.842.518,85 kn i prodajom nekretnina u iznosu 20.562.534,00 kn, a razlika se odnosi na likvidna sredstva za daljnje poslovanje u iznosu 27.647.344,89 kn. Vlada Republike Hrvatske je koncem 1996. donijela tri odluke s ciljem sanacije Društva.

U razdoblju od 1990. do 1994. ukupni prihodi Društva su smanjeni za 90%, a broj zaposlenih je prepolovljen. Koncem 1994. obveze prema dobavljačima i kreditnim institucijama (u iznosu 45.800.000,00 kn) bile su pokrivena s 28,1% kratkoročnih potraživanja od kupaca (u iznosu 28.000.000,00 kn) što je dovelo do potpune nelikvidnosti Društva i blokade svih poslovnih aktivnosti.

Ovakvo stanje dijelom je bilo posljedica nenaplaćenih potraživanja od brodograđevnih poduzeća iz 1990. i 1991., gospodarskih uvjeta (sužavanje tržišta), visokih stalnih troškova poslovanja, većeg broja zaposlenika u odnosu na ostvareni promet te gubitka najvećih kupaca zbog nedovoljne opskrbljenosti odgovarajućom robom. Nenaplaćena potraživanja od dva brodogradilišta (društva Uljanik d.d., Pula i 3. maj d.d., Rijeka) uvećana za redovne kamate do konca 1994. te zatezne kamate za 1995. iznosila su 47.742.526,00 kn (protuvrijednost 13.410.800,- DEM), što je u poslovnim knjigama iskazano izvanbilančno. Hipoteka na nekretninama bila je upisana u vrijednosti 3.329.543,- DEM.

Program restrukturiranja, koji je donijela uprava Društva 1994. realiziran je, ali nije donio očekivano poboljšanje u poslovanju. Društvo je posjedovalo dionice društva Riječka banka d.d. nominalne vrijednosti 11.643.129,94 kn. Tijekom 1996. navedeno društvo je bilo u postupku sanacije, a dionice svih dioničara izgubile su vrijednost.

Prijedlog konsolidacije financijskog stanja Društva temeljio se na zamjeni potraživanja od brodograđevnih poduzeća (koja su istodobno imala potraživanja iz državnog proračuna) za dionice Društva iz portfelja Fonda koje bi zatim bile ponuđene na prodaju na tržištu ili zaposlenicima za neisplaćene plaće.

Nadalje, planirana je prodaja i davanje u zakup dijela nekretnina, smanjivanje broja

djelatnosti za koje je Društvo registrirano, zbrinjavanje viška zaposlenika, davanje pojedinih prodavaonica maloprodaje na upravljanje zaposlenicima, te organiziranje maloprodaje kroz franšizing. Planirano je smanjenje broja zaposlenih s 415 na 266 djelatnika i to odlaskom u mirovinu, promjenom zaposlenja, privatizacijom maloprodaje te dokupom staža.

Koncem 1996. Vlada Republike Hrvatske donijela je dvije odluke i zaključak u cilju provedbe Programa financijske konsolidacije i restrukturiranja Društva u vrijednosti 70.500.000,00 kn (19.800.000,- DEM) i to: odluku o prijenosu 162 908 dionica iz portfelja Fonda Društva za naplatu potraživanja od brodogradilišta, odluku o reprogramu obveza Društva za poreze i doprinose iz i na plaće s kamatama te zaključak o reprogramu obveza za kredit prema poslovnoj banci.

Iz portfelja Fonda ukupno je preneseno 162 908 dionica od čega Društvo 134 108 dionica društva Brodokomerc d.d. nominalne vrijednosti 13.410.800,- DEM za naplatu potraživanja od dva brodogradilišta, a 28 800 dionica nominalne vrijednosti 2.880.000,- DEM prenesene su Riječkoj banci d.d., za podmirenje dospjelih obveza Društva (12 450 dionica namijenjeno podmirenju dospjelih obaveza prema javnim poduzećima, 11 600 dionica za isplatu plaća te 4 750 dionica za podmirenje dospjelih obaveza prema Riječkoj banci d.d.).

Na temelju odluke o reprogramu obveza Društva reprogramirane su obveze za doprinose iz i na plaće za mirovinsko-invalidsko osiguranje, zdravstveno osiguranje, za zapošljavanje te porez u iznosu 8.634.877,18 kn s rokom povrata od 10 godina uz poček tri godine, u jednakim godišnjim anuitetima te kamatu u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske. Obveze nisu plaćane.

Zaključkom Vlade Republike Hrvatske Društvo je bilo zaduženo da postigne dogovor s društvom Zagrebačka banka d.d., Zagreb o reprogramu dospjelih obveza po kreditu u iznosu 4.352.627,95 kn.

Na temelju ugovora iz siječnja 1997. Fond je Društvu prenio 134 108 dionica društva Brodokomerc d.d. Uprava je donijela odluku o objavljivanju natječaja za prodaju navedenih dionica po nominalnoj vrijednosti 100,- DEM, s tim da najniža ponuđena cijena može iznositi 60% nominalne vrijednosti. Na javni natječaj pristigla je jedna ponuda, društva NIK d.o.o. Zagreb s kojim je zaključen u ožujku 1997. ugovor o prodaji 134 108 dionica nominalne vrijednosti 13.410.800,- DEM za 8.046.486,- DEM (60% nominalne vrijednosti), uz valutnu klauzulu i plaćanje na način da kupac po potpisu ugovora uplati dio duga u iznosu 12.216.026,02 kn (3.416.305,72 DEM), te preostali iznos u četiri jednake godišnje rate u iznosu 1.157.543,57 DEM. Ugovoreni su instrumenti osiguranja plaćanja mjenica, pet akceptnih naloga, barirani ček i založno pravo na neotplaćenim dionicama. Prije zaključenja ugovora Komisija za kontrolu provedbe postupka javnog poziva za prikupljanje ponuda za prodaju dionica (u sastavu predstavnik Fonda, malih dioničara, sindikata, posloводства Društva te revizor) utvrdila je da je ponuda u skladu s objavljenim natječajem, dok javno prikupljanje ponuda nije bilo u skladu s Odlukom Vlade Republike Hrvatske jer je najniža cijena objavljena u javnom pozivu trebala biti najmanje 80%, a ne 60% nominalne vrijednosti dionica. Komisija je preporučila upravi i nadzornom odboru da predlože ponuditelju poboljšanje uvjeta ponude i zaključenje ugovora, što nije postignuto.

U razdoblju od sredine 1995. do 1999. Društvo je poslovalo putem žiro računa društava Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. i BM - Petrol d.o.o. na temelju ugovora o međusobnoj poslovnoj suradnji.

U 1997. naplaćeno je 12.216.026,02 kn, od toga ugovorima o cesiji i asignaciji

6.990.701,02 kn, te gotovinom koja je na temelju ugovora o asignaciji uplaćena na žiro račun društva BM - Petrol d.o.o. u iznosu 5.285.325,00 kn.

Na temelju ugovora o asignacijama u 1998. naplaćeno je 4.093.955,55 kn, a 1999. u iznosu 2.831.647,46 kn. Za preostala potraživanja u iznosu 1.587.156,14 DEM podneseni su prijedlozi za ovrhu. U međuvremenu je nad društvom NIK d.o.o. Zagreb otvoren stečajni postupak, te je potraživanje prijavljeno u stečajnu masu.

Radi namirenja dospjelih obveza Društva, u lipnju 1997. iz portfelja Fonda preneseno je Riječkoj banci d.d., Rijeka 28 800 dionica nominalne vrijednosti 2.880.000,- DEM, od toga 4 750 dionica Društva i 24 050 dionica društva HT Njivice d.d., Njivice. Obveze prema Riječkoj banci d.d. podmirene su dionicama Društva u omjeru 1 : 1, dok je za 24 050 dionice društva HP Njivice d.d., poslovna banka doznala Društvu 60% nominalne vrijednosti u iznosu 4.918.190,18 kn (protuvrijednost 1.443.000,- DEM). Od planiranih 10.228.680,26 kn koje je trebalo ostvariti prijenosom i prodajom dionica u omjeru 1 : 1, naplaćeno je 6.492.295,58 kn.

Sredstva ostvarena prodajom dionica utrošena su za podmirenje obveza prema društvu Croatia osiguranje d.d. u iznosu 6.990.701,02 kn (povučeno je sudsko izvršno rješenje za aktiviranjem založnog prava na skladištu), isplatu plaća zaposlenima na nivou najniže plaće utvrđene općim kolektivnim ugovorom u iznosu 6.221.843,19 kn, dobavljačima za robu u iznosu 7.891.489,53 kn, otplatu kredita poslovnim bankama u iznosu 3.067.915,69 kn, javnim poduzećima u iznosu 1.433.802,89 kn, te pozajmicu sindikatu u iznosu 28.171,79 kn.

Na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske u travnju 1997. zaključena su četiri ugovora o odgodi plaćanja poreza i doprinosa iz i na plaće u iznosu 8.634.877,16 kn. Na obvezu prema Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Republike Hrvatske odnosi se 5.071.077,96 kn, Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje 2.442.575,13 kn, Hrvatskom zavodu za zapošljavanje 290.088,18 kn, te Ministarstvu financija 831.135,89 kn.

Zaključak Vlade Republike Hrvatske o reprogramu obveze za kredit društva Zagrebačka banka d.d. u iznosu 4.352.627,95 kn (na rok 4 godine uz 3 godine počeka i 9% godišnjom kamatom i cediranje posljednje rate od prodaje dionica društva Brodokomerc d.d. na društvo Zagrebačka banka d.d. u iznosu 1.157.000,- DEM i prodaja prizemlja upravne zgrade za 860.000,- DEM) nije realiziran. Dogovor s poslovnom bankom nije postignut zbog protivljenja dijela zaposlenika Društva da se s poslovne zgrade skine privremena zabrana raspolaganja nekretninom stavljena zbog neisplaćenih plaća za 1995. i 1996.

Koncem 1997. tekuće su obveze bile tri puta veće u odnosu na potraživanja. Žiro račun je bio u neprekidnoj blokadi 903 dana s nepodmirenim obvezama u iznosu 14.447.106,72 kn, kratkoročni krediti iznosili su 6.102.886,00 kn, dugoročni 475.000,- DEM, upisano je založno pravo na nekretninama u iznosu 2.095.022,75 DEM, dok su potraživanja iznosila 25.778.695,71 kn i zalihe robe 13.140.438,73 kn.

Program sanacije nije ostvaren. U potpunosti je realizirana Odluka o reprogramu obveza za poreze i doprinose iz i na plaće i Odluka o prijenosu i prodaji dionica iz portfelja Fonda, dok nije realiziran zaključak o reprogramu obveza za kredit kod poslovne banke. Prodaja prenesenih dionica obavljena je po nepovoljnim uvjetima. Iako je preporuka Vlade Republike Hrvatske bila prodaja 134 108 dionica za 80% nominalne vrijednosti, prodane su za 60% nominalne vrijednosti dionica tako da je ostvaren prihod manji za 2.923.508,40 DEM. Prodaja 24 050 dionica poslovnoj banci, umjesto po planiranoj nominalnoj vrijednosti, ostvarena je za 60% nominalne vrijednosti odnosno prihod je manji za 962.000,- DEM. Za naplatu dijela vrijednosti prodanih dionica, u iznosu 4.642.822,42 DEM, ugovorena je naplata u razdoblju od četiri godine, što je zbog nelikvidnosti značilo odgodu podmirenja dospjelih obveza.

Od prodaje dionica manje je ostvaren prihod u odnosu na planirani za 3.885.508,-

DEM. Prodaja nekretnina realizirana je većim dijelom u 1999. Kasnila je zbog sudskih sporova i upisanih privremenih mjera zabrane raspolaganja na nekretninama, a u međuvremenu su se povećavale obveze Društva. Program zbrinjavanja zaposlenika nije ostvaren.

#### 4.4. Stečaj

Stečajni postupak pokrenut je za Društvo. Trgovački sud u Rijeci donio je dana 12. lipnja 2000. rješenje o otvaranju prethodnog postupka radi utvrđivanja uvjeta za otvaranje stečajnog postupka i to Rješenje broj St-64/99. Prijedlog za pokretanje stečajnog postupka podnio je grad Rijeka u veljači 1999. zbog nesposobnosti Društva da podmiruje obveze.

Od srpnja 1995. žiro račun Društva je neprekidno blokiran, a stečajni postupak pokrenut je sa zakašnjenjem u 2000. Navedeno nije u skladu s odredbama članka 4. Stečajnog zakona koje propisuju da uvjet za stečaj nastupa u društvu blokiranom više od 30 dana, te da uprava mora bez odgode, a najkasnije 21 dan po nastanku nesposobnosti za plaćanje, predložiti otvaranje stečajnog postupka. Društvo je poslovalo na način da je potraživanja naplaćivalo putem asignacija i cesija, a novčano je poslovanje obavljano putem dva žiro računa povezanih društava.

Prije otvaranja stečajnog postupka u Društvu je bilo zaposleno 216 djelatnika, od kojih je za 148 djelatnika na dan otvaranja stečajnog postupka prestao radni odnos.

Sudski vještak procijenio je vrijednost materijalne imovine i zaliha Društva u iznosu 83.359.136,56 kn, potraživanja od kupaca i 35% vrijednosti potraživanja za prodane stanove u iznosu 3.248.858,97 kn, te novčana sredstva u iznosu 1.176,78 kn.

Na temelju prijave potraživanja vjerovnika i njihovim usklađenjem obveze Društva iznosile su 86.543.970,46 kn, a uvećane za troškove stečajnog postupka 97.236.231,88 kn. U vrijeme otvaranja stečajnog postupka Društvo je posjedovalo imovinu za podmirenje većeg dijela prijavljenih tražbina. Razlučni vjerovnici (tri banke, trgovačko društvo i zaposlenici) potraživali su imovinu u vrijednosti 12.895.871,49 kn. Zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa Društvo vodi sudske sporove za 12 stanova, te s gradom Rijekom za nekretnine (zemljišta i ulaganje na zemljištu) na dvije lokacije (Martinkovac, Stari grad).

Tijekom stečajnog postupka pokrenuti su postupci pobijanja pravnih radnji koje su prethodile otvaranju stečajnog postupka za prodane poslovne prostore u Rijeci, A. Barca 3, (vrijednost spora 4.251.097,29 kn), te poslovne prostore u Zagrebu, Rijeci i Krku (vrijednost spora 2.124.343,41 kn). Nadalje, pobijaju se pravne radnje zaključene s poslovnom bankom (kratkoročni kredit), te povrat nekretnina i dionica na kojima je upisano fiducijarno vlasništvo (vrijednost spora 5.370.993,04 kn). Razlog pobijanja su pravne radnje zaključenja ugovora i plaćanja prijebojem poduzete u vrijeme nesposobnosti za plaćanje Društva (poduzete radnje kojim se vjerovnici izravno oštećuju te namjerno oštećenje). Sudski postupci su u tijeku.

Na lokaciji Kukuljanovo poslovni i skladišni prostor je dan u zakup. Zakupnina se pravodobno naplaćuje i služi za pokrivanje dijela troškova stečajnog postupka.

U vrijeme obavljanja revizije stečajni postupak nad Društvom i povezanim društvima nije okončan. Nekretnine Društva su opterećene upisom fiducijarnog vlasništva i sudskim zabranama raspolaganja, odnosno brojnim ovrhama, što utječe na odugovlačenje stečajnog postupka.

Također, unovčenje imovine iz stečajne mase otežava vrlo slaba potražnja za nekretninama.

#### 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U vrijeme otvaranja stečajnog postupka Fond je raspolagao s 231 801 dionicom nominalne vrijednosti 69.540.300,00 kn ili 71,5% temeljnog kapitala, a mali dioničari s 56 502 dionica nominalne vrijednosti 16.950.600,00 kn ili 17,4% temeljnog kapitala, društvo Hrvatske telekomunikacije d.d. s 29 269 dionica nominalne vrijednosti 8.780.700,00 kn ili 9,0% temeljnog kapitala, te Riječka banka d.d. s 4 750 dionica nominalne vrijednosti 1.425.000,00 kn ili 1,5% temeljnog kapitala. Društvo raspolaže s 1 490 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 447.000,00 kn (0,5% temeljnog kapitala). Drugi dioničari imaju u vlasništvu 412 dionica nominalne vrijednosti 123.600,00 ili 0,1% temeljnog kapitala.

### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 3 dan je pregled osnovnih pokazatelja poslovanja iz financijskih izvještaja za razdoblje od 1994. do 2000.

Tablica broj 3

Osnovni podaci o poslovanju za razdoblje 1994. do 2000.

u kn

Red .broj	Opis/godina	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	12.6.2000.
1.	Dugotrajna imovina	169.517.499,00	165.555.650,00	143.367.730,00	136.576.671,00	128.679.461,00	117.159.553,27	83.136.439,00
2.	Kratkotrajna imovina	47.378.695,00	17.778.035,00	39.684.284,00	51.095.793,00	44.222.429,00	39.758.035,00	3.472.733,00
3.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	275.904,00	1.036.155,00	1.502,00	3.432,00	4.095,00	1.719.808,00	-
A	Ukupna aktiva (1+2+3)	217.172.098,00	184.369.840,00	183.053.516,00	187.675.896,00	172.905.985,00	158.637.396,00	86.609.172,00
1.	Kapital i pričuve	155.895.629,00	128.454.947,00	118.363.773,00	104.123.141,00	85.411.423,00	89.903.039,00	65.202,00
	a) upisani kapital	162.050.977,00	120.154.417,00	126.226.863,00	126.226.862,00	126.226.862,00	97.267.200,00	97.267.200,00
	b) revalorizacijska pričuva	5.125.479,00	44.208.874,00	2.415.566,00	2.286.966,00	2.938.893,00	17.785.623,00	17.658.674,00
	c) pričuve	247.308,00	247.308,00	247.308,00	247.308,00	247.308,00	247.308,00	247.308,00
	d) zadržana dobit	1.386.200,00	1.386.200,00	1.386.200,00	1.386.200,00	1.386.200,00		-
	e) preneseni gubitak		-12.914.335,00	-	-11.912.164,00	-26.024.195,00	-29.889.609,00	-25.397.090,00
	f) dobit/gubitak tekuće godine	-12.914.335,00	-24.627.016,00	-11.912.164,00	-14.112.031,00	-19.363.645,00	4.492.517,00	-89.620.890,00
2.	Dugoročne obveze	7.515.490,00	9.652.759,00	5.043.990,00	14.329.407,00	15.448.798,00	7.302.945,00	-
3.	Kratkoročne obveze	51.793.627,00	43.447.074,00	58.889.450,00	68.570.911,00	72.012.697,00	61.328.512,00	86.543.970,00
4.	Odgođeni troškovi i prihodi	1.967.352,00	2.815.060,00	756.303,00	652.437,00	33.067,00	102.900,00	
B	Ukupna pasiva (1+2+3+4)	217.172.098,00	184.369.840,00	183.053.516,00	187.675.896,00	172.905.985,00	158.637.396,00	86.609.172,00
1.	Ukupni prihodi	133.945.193,00	74.212.644,78	52.723.740,00	79.283.323,00	24.508.485,00	47.107.134,00	6.447.295,00
2.	Ukupni rashodi	146.859.528,00	98.991.542,49	64.635.904,00	93.395.354,00	43.872.130,00	42.614.617,00	96.068.181,00
C	Financijski rezultat	-12.914.335,00	-24.778.897,71	-11.912.164,00	-14.112.031,00	-19.363.645,00	4.492.517,00	-89.620.890,39

Društvo je u razdoblju od 1994. do 2000. ostvarilo gubitak, osim 1999. kada je ostvarena dobit zbog izvanrednih prihoda (otpis obveza prema državi za poreze i doprinose iz i na plaću i otpis 50% vrijednosti kamata na neisplaćene plaće kojih su se odrekli zaposlenici) te prodaje imovine. U promatranom razdoblju ukupni prihodi su smanjeni sa 133.945.193,00 kn na 47.107.134,00 kn, što je za 86.838.059,00 kn ili 64,8% manje zbog smanjenja tržišta, gubitka većih kupaca i smanjenja obujma narudžbi. Ukupni rashodi sporije su smanjivani od ukupnih prihoda, tako da je za sve poslovne godine, osim 1999. iskazan gubitak.

U navedenom razdoblju imovina se smanjila s 217.172.098,00 kn na 158.637.396,00 kn što je za 58.534.702 kn ili 27% manje. Na smanjenje je najveći utjecaj imala dugotrajna imovina (amortizacija i prodaja imovine prema sanacijskom programu) čija je vrijednost manja za 52.357.945,73 kn. Istodobno se promijenila struktura izvora sredstava. Značajno je porastao udjel tuđih izvora sredstava, s 27,3% na 43,3%, u odnosu na vlastita sredstva.

U 1994. svi pokazatelji poslovanja (likvidnosti, ekonomičnosti, rentabilnosti, aktivnosti) bili su nezadovoljavajući, a u promatranom razdoblju su imali silazni trend, što je rezultiralo otvaranjem stečajnog postupka.

Izveštaj o novčanom tijeku i bilješke uz financijske izvještaje nisu sastavljeni za 1998. i 1999. što nije u skladu s odredbama članka 14. Zakona o računovodstvu prema kojima su temeljni financijski izvještaji za velike i srednje poduzetnike, pored bilance i računa dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku i bilješke uz financijske izvještaje.

Za razdoblje od 1996. do 1999. nisu sastavljeni konsolidirani financijski izvještaji, što nije u skladu s odredbama članka 24. Zakona o računovodstvu.

Za razdoblje od 1993. do 1997. obavljena je revizija financijskih izvještaja Društva, a nije obavljena revizija konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i povezanih društava za razdoblje od 1994. do 1997. Društvo nije uredno i prema računovodstvenim politikama vodilo financijsko i računovodstveno poslovanje. U dokumentaciji nema izvješća ovlaštenog revizora za 1993., dok je odlukom skupštine za 1993. utvrđeno da su financijski izvještaji potvrđeni postupkom revizije. Za 1994. i 1996. ovlašteni revizori dali su mišljenje s rezervom, za 1995. negativno mišljenje, a za 1997. suzdržano mišljenje o realnosti i objektivnosti financijskih izvještaja.

Prema mišljenju revizora temeljni financijski izvještaji za 1994. sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima, osim što pripajanju društava s ograničenom odgovornošću Društvu nije prethodilo sastavljanje financijskih izvještaja, knjigovodstveno stanje zaliha ne odgovara stvarnom stanju, manje iskazani rashodi za robu prodanu po nižim cijenama za 684.275,00 kn. Za 1994. ostvaren je gubitak u iznosu 12.914.335,00 kn.

Za financijske izvještaje iz 1995. revizorska tvrtka izrazila je negativno mišljenje zbog precijenjenosti imovine, manje iskazanih rashoda od prodaje stanova u vlasništvu Društva, neusklađenosti zaliha trgovačke robe u glavnoj knjizi i robnom knjigovodstvu, neprikazivanje svih obveza u poslovnim knjigama (prema inozemnim dobavljačima, kamate po kratkoročnim kreditima te naknade po izdanim garancijama) te nemogućnost provjere osnovanosti prihoda u iznosu 3.851.215,00 kn. Gubitak u 1995., u iznosu 24.778.897,71 kn, se gotovo udvostručio u odnosu na 1994.

Pri prijenosu podataka o poslovanju na novu računalnu opremu jedan dio podataka je izgubljen. Nadzorni odbor je za 1995. usvojio zaključak o gubitku, nelikvidnosti, insolventnosti, neorganiziranosti i neposlovnosti Društva, lošem gospodarenju sredstvima te nepravodobnom poduzimanju mjera za rješavanje nastale situacije. Zbog negativnog rezultata poslovanja promijenjena je uprava Društva te je donesen Plan konsolidacije, restrukturiranja i daljnje privatizacije Društva.

U kolovozu 1996. skupštine je donijela odluku o pokretanju postupka za povećanje

temelnog kapitala u Društvu za neprocijenjeno zemljište na Martinkovcu i Kukuljanovu, što nije provedeno. Poslovna godina završila je s gubitkom u iznosu 11.912.164,00 kn.

Prema izvješću ovlaštenog revizora za 1996. financijski izvještaji iskazuju realno stanje, osim što nisu iskazane obračunane kamate kao trošak razdoblja u iznosu 2.228.142,00 kn zbog nepotpune dokumentacije nije bilo mogućnosti procijeniti stvarne obveze, iskazano stanje obveza prema inozemnim dobavljačima nije odgovaralo pomoćnim evidencijama, a zbog nepouzdanosti dokumentacije nije bilo moguće uvjeriti se u realnost iskazanih obveza.

Odlukom skupštine od 29. prosinca 1997. prihvaćen je prijedlog da se gubitak za 1996. pokrije iz pričuva Društva, što nije provedeno.

Iako je tijekom 1997. provedena sanacija, Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu 14.112.031,00 kn. Ovlaštenu revizor suzdržao se od davanja mišljenja jer su utvrđena određena odstupanja od računovodstvenih načela i manjkavosti koje se odnose na neusklađenost stanja koja mogu imati značajnog utjecaja na stanja bilance i rezultat poslovanja.

Za 1998. gubitak je iznosio 19.363.645,00 kn, a 1999. temeljni kapital je smanjen za 29.000.000,00 kn radi pokrića gubitka. U 1999. je ostvarena dobit u iznosu 4.492.517,00 kn zbog izvanrednih prihoda.

Žiro račun Društva je u neprekidnoj blokadi od srpnja 1995. Koncem studenoga 1995. nepodmirene su obveze, prijavljene kod Zavoda za platni promet, iznosile 9.549.433,44 kn s neprekidnom blokadom 141 dan, dok je koncem veljače 2000. žiro račun blokiran zbog nepodmirenih obveza u iznosu 34.695.613,25 kn i neprekidna blokada traje 1 693 dana.

Isplata plaća zaposlenicima kasnila je od sredine 1995. Neto plaće isplaćivane su gotovinom putem blagajne, putem tekućih računa na način da je cesijom usmjereno plaćanje za prodanu robu na tekuće račune djelatnika te preuzimanjem robe iz vlastitih prodavaonica.

Na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske i zaključenih ugovora iz travnja 1997. reprogramirane su obveze za poreze i doprinose iz i na plaće na rok 10 godina. U 1999. sve su obveze za mirovinsko i zdravstveno osiguranje (glavnicu dospjelu do 31. prosinca 1998. uvećanu za obračunanu kamatu do konca lipnja 1999.) u iznosu 14.812.093,02 kn otpisane na teret državnog proračuna.

Na zahtjev malih dioničara Trgovački sud je rješenjem broj VIII R1-19/98-10 iz travnja 1998. imenovao posebnog revizora za ispitivanje radnji u osnivanju i vođenju poslova u razdoblju od 1992. do 1997. S obzirom da Društvo nije uplatilo naknadu (predujam) za provođenje posebnog postupka u iznosu 50.000,00 kn, revizija nije obavljena što nije u skladu s odredbama članka 300. Zakona o trgovačkim društvima prema kojima troškove posebne revizije snosi društvo. Odgovorna osoba u Društvu bio je direktor Mile Biondić.

Protiv odgovornih osoba vođeno je više sudskih postupaka. Presudom od 6. veljače 2001. direktor Društva je kažnjen za privredni prijestup zbog plaćanja obveza Društva na temelju ugovora o asignaciji za vrijeme blokade žiro računa Društva. Na Županijskom sudu u Rijeci pokrenut je istražni postupak pod brojem KDO-20/01 radi kaznenih djela koja se odnose na nesavjesno gospodarsko poslovanje, te imovinsku štetu u iznosu 505.690,13 kn na ime plaćanja neosnovano obračunane i plaćene kamate za robu društvu Osimpex d.o.o. Osijek. U vrijeme obavljanja revizije protiv direktora Društva vodi se sudski postupak pod brojem K-351/00 za kazneno djelo neisplata plaća odnosno pogodovanja pojedinim vjerovnicima prema odredbama članka 281. Zakona o trgovačkim društvima.

### 5.3. Raspolaganje nekretninama

U razdoblju od pretvorbe do otvaranja stečajnog postupka nad Društvom prodano je



dugotrajne imovine (zemljišta, montažna hala i devet poslovnih prostora) procijenjene vrijednosti 5.030.579,- DEM.

U tablici broj 4 dan je pregled prodane dugotrajne imovine.

Tablica broj 4

Prodaja dugotrajne imovine

u DEM

Redni broj	Prodana imovina	Godina prodaje	Procijenjena vrijednost	Prodajna cijena	Naplaćeno
1.	Poslovni prostor Jadranski trg, Rijeka	1994.	128.356,-	178.381,50	178.381,50
2.	Poslovni prostor A.K. Miošića	1994.	282.905,-	380.991,-	380.991,-
3.	Montažna hala Pehlin	1996.	268.800,-	271.047,-	271.047,-
4.	Zemljište na Kukuljanovu	1996.	388.841	712.181,75	374.508,46
5.	Poslovni prostor A. Barca 3 c	1997.	1.007.440,-	182.000,-	182.000,-
		1999.		1.088.520,-	1.088.520,-
6.	Poslovni prostor Pula	1998.	98.524	122.000,-	122.000,-
7.	Poslovni prostor Zagreb	1998.	102.484,-	207.718,-	207.718,-
8.	Poslovni prostor Krk	1998.	496.680,-	261.476,-	261.476,-
9.	Poslovni prostor Maribor	1998.	57.847,-	105.001,-	105.001,-
10.	Poslovni prostor robna kuća Ri	1998.	2.481.607,-	175.000,-	175.000,-
		1999.		2.400.000,-	2.400.000,-
Ukupno			5.030.579,-	6.126.513,60	5.788.840,31

Prema odredbama Statuta odluke o raspolaganju imovinom (prodaja, zakup, terećenje) donosi uprava uz prethodnu suglasnost nadzornog odbora. U Programu financijske konsolidacije, restrukturiranja i sanacije dan je pregled dospjelih obveza, te je

predložena prodaja imovine koja nije neophodna za poslovanje Društva. Direktor je zatražio od Fonda davanje suglasnosti za prodaju šest nekretnina. U dokumentaciji Društva nema navedene suglasnosti. Za prodaje nekretnina u razdoblju od 1996. do 1999. nadzorni odbor dao je suglasnost, osim za prodaju zemljišta na Kukuljanovu površine 21 845 m<sup>2</sup> koja je dana naknadno, nakon zaključenja sporazuma o prodaji. Od planiranih, u 1996. prodana je montažna hala na Pehlinu i zemljište na Kukuljanovu.

Kako se i dalje povećavala zaduženost Društva, dopunom Programa konsolidacije proširen je plan prodaje nekretnina. Prema navedenoj dopuni prodani su poslovni prostori u ulici Antuna Barca u Rijeci površine 840 m<sup>2</sup>, robnoj kući u Rijeci površine 1 701 m<sup>2</sup>, Mariboru površine 53 m<sup>2</sup>, Krku površine 433 m<sup>2</sup>, Puli površine 81 m<sup>2</sup>, Zagrebu površine 93 m<sup>2</sup>, te zemljište na Kukuljanovu površine 21 845 m<sup>2</sup> (planirana prodaja 15 434,23 m<sup>2</sup>). Od predloženih nekretnina nije prodano prizemlje upravne zgrade u Rijeci procijenjene vrijednosti 316.120,- DEM te nije razriješen sudski spor s gradom Rijekom (zemljište Martinkovac i ulaganje u poslovni centar Stari grad) u iznosu 1.342.000,- DEM.

Sedam poslovnih prostora prodano je neposrednom pogodbom, dok je pet prodano na temelju natječaja. U većini slučajeva plaćanje je obavljeno prijebojem za trgovačku robu i usluge, te ugovorima o cesiji i asignaciji putem računa povezanih društava. Obveze Društva koje su prijavljene kod Zavoda za platni promet nisu podmirene što nije u skladu s odredbama članaka 6. i 21. Zakon o platnom prometu u zemlji, prema kojima su sudionici platnog prometa dužni novčana sredstva voditi na računima ovlaštenih organizacija i sva plaćanja obavljati preko tih računa, a to podrazumijeva poštivanje redoslijeda plaćanja obveza prema vjerovnicima. Također, trgovačko društvo ne može namiriti obveze cesijom, asignacijom ili preuzimanjem duga ukoliko ima nenamirene obveze na računu. Tijekom stečajnog postupka pokrenuti su sudski postupci za pobijanje pravnih radnji za prodaju četiri poslovna prostora (u ulici Antuna Barca u Rijeci, u Krku, Zagrebu i Puli).

Od 242 stana uključena u procjenu, prodan je 231 stan. Od toga 91 je prodan za staru deviznu štednju u iznosu 120.506,37 DEM i deviznom uplatom u iznosu 525.839,39 DEM. Prema odredbama članka 44. Zakona o prodaji stanova za 35% vrijednosti prodanih stanova Republika Hrvatska je trebala izdati obveznice s rokom otplate 5 godina i koje bi se amortizirale putem 10 anuitetskih kupona. Društvo nema dokaza da je zatražilo i primilo navedene obveznice. U Društvu nisu iskazana potraživanja za navedene obveznice.

#### 5.4. Poslovanje s vlasnički povezanim društvima

Društvo je s društvima Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. i BM-Petrol d.o.o. zaključilo 1997. ugovore o međusobnoj poslovnoj suradnji koja se odnosi na refundiranje 4% troškova zajedničkih poslovnih funkcija Društvu utvrđenih na temelju financijskih izvještaja za prethodnu godinu te zajedničkog plasman dobara i usluga. Utvrđeno je da za obveze Društva i povezanog društva prema dobavljačima suglasnost za plaćanje daju zajedno. Društvo BM - Petrol d.o.o. je u razdoblju od 1997. do 1999. ostvarilo gubitak u poslovanju. Nad društvima Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. i BM-Petrol d.o.o. su u 2000. i 2001. otvoreni stečajni postupci.

Na dan otvaranja stečajnog postupka potraživanja Društva od društva Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. iznosila su 1.183.618,06 kn, od društva BM-Petrol d.o.o. 317.506,73 kn, a obveze Društva prema društvu BM-Petrol d.o.o. 218.831,38 kn.

U cilju proširenja tržišta 1997. s očekivanom razmjenom roba u vrijednosti 3.000.000,- DEM do 5.000.000,- DEM godišnje osnovano je poduzeće Brodomaterijal Inter-BM p.o., Bihać. U dokumentaciji nema plana poslovanja s pokazateljima uspješnosti i ekonomske opravdanosti osnivanja ovog poduzeća. Nisu ostvareni planirani rezultati poslovanja. U razdoblju od rujna do prosinca 1997. Društvo je putem navedenog društva izvezlo robe u vrijednosti 147.626,19 DEM od čega je putem prijeboja naplaćeno 18.832,00 DEM. S obzirom da društvo od 1998. nije poslovalo, otvaranjem stečajnog postupka nad Društvom pokrenut je postupak likvidacije. Novčana sredstva ostvarena izvozom namijenjena su plaćanju obveza društva Brodomaterijal Inter-BM p.o. (zakup poslovnog i skladišnog prostora).

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Brodomaterijal s p.o., Rijeka.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe nije obavljen u potpunosti u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Revizijom su utvrđene sljedeće nepravilnosti:

- Procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 1.783.232.000,- HRD ili 32.422.400,- DEM. Odnosi se na procijenjenu vrijednost zemljišta u iznosu 4.421.000,- DEM, građevinskih objekata u iznosu 21.167.800,- DEM, opreme u iznosu 4.474.582,- DEM, kratkoročnih financijskih ulaganja u iznosu 2.961.327,- DEM, novčanih sredstva i vrijednosnih papira u iznosu 3.965.491,- DEM, kratkoročnih potraživanja u iznosu 13.334.836,- DEM, zaliha u iznosu 5.256.109,- DEM, te druge imovine u iznosu 2.740.237,- DEM, umanjeno za obveze i pasivna vremenska razgraničenja u iznosu 25.898.982,- DEM.

U procijenjenu vrijednost zemljišta nije uključeno zemljište površine 15 886 m<sup>2</sup> koje se nalazi na k.č. 1193/4 z.k.ul. 1933 (preneseno u z.k.ul. 2008) k.o. Kukuljanovo, što nije u skladu s odredbama članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, kojima je propisano da je društveni kapital razlika između vrijednosti sredstava (ukupne aktive) i vrijednosti obveza poduzeća. Prema zemljišno knjižnom izvratku, spomenuto zemljište je društveno vlasništvo, a Poduzeće je imalo pravo korištenja. Cijena procijenjenog zemljišta na istoj lokaciji iznosila je 17,8 DEM/m<sup>2</sup> odnosno vrijednost navedenog zemljišta koje nije uključeno u procjenu iznosi 282.771,- DEM.

Za vrijednost imovine (zemljište na Kukuljanovu površine 15 886 m<sup>2</sup>) koja nije uključena u procjenu, nije podnesen prijedlog za obnovu postupka pretvorbe radi povećanja temeljnog kapitala. Prema odredbama članka 47. Zakona o privatizaciji, dionice, udjeli, stvari

i prava koji nisu procijenjeni u vrijednosti društvenog kapitala pravne osobe, prenose se Fondu, ako ne postoje razlozi za obnovu postupka odnosno ako prijenos ne utječe na postojeću tehnološku cjelinu. U vrijeme pretvorbe, odgovorna osoba u Poduzeću bio je direktor Lucijan Kos.

U procijenjenu vrijednost zemljišta nije uključeno građevinsko zemljište površine 4 053 m<sup>2</sup> koje se nalazi na k.č. 1789/2, 1808, 5/339, 1790, 1788/4, 1788/5 i 5/60 upisane u z.k.ul. 726 k.o. Srdoči. U 1992., u zemljišnim knjigama kao korisnik upisan je pravni prednik (poduzeće Kemikalija) s kojim se Poduzeće udružilo 1980. Rješenjem grada Rijeke iz veljače 1996., utvrđen je prestanak prava korištenja zemljišta površine 4 053 m<sup>2</sup> od strane Društva, iz razloga što na njemu nisu izvedeni predviđeni radovi odnosno navedeni objekti. Društvo je pokrenulo upravni spor pred Upravnim sudom Republike Hrvatske protiv navedenog rješenja grada Rijeke iz 1996. Sudski postupak je u tijeku.

Procijenjena vrijednost opreme, prema drugoj dopuni elaborata iz ožujka 1993., iznosi 246.102.000.- HRD ili 4.474.582,- DEM. Prema obrazloženju od 21. travnja 1993., koje je priloženo uz Rješenje o suglasnosti na pretvorbu, utvrđena je vrijednost opreme u iznosu 4.794.406,- DEM ili 319.824,- DEM više od procijenjene vrijednosti u drugoj dopuni elaborata, koju je Poduzeće dostavilo Fondu u ožujku 1993. Iz dokumentacije nije vidljivo na koji je način Fond utvrdio procijenjenu vrijednost opreme, odnosno zbog čega je povećana vrijednost opreme. Odgovorna osoba u Fondu bio je Ivan Penić.

Dopunom procjene iz veljače 1993., koju je izradilo Poduzeće, smanjena je procijenjena vrijednost kratkoročnih ulaganja za 99.591.000.- HRD ili 1.810.746,- DEM za iznos otpisanih potraživanja po robnim kreditima. Robni krediti su zaključeni u prosincu 1992. u iznosu 120.000.000.- HRD ili 2.181.818,- DEM s brodogradilištem 3. maj iz Rijeke i u iznosu 80.000.000.- HRD ili 1.454.546,- DEM s brodogradilištem Uljanik iz Pule. Do konca 1992., naplaćena su potraživanja za prodanu robu u iznosu 100.409.000.- HRD. Kamate u iznosu 15.860,- DEM nisu naplaćene. Razlika potraživanja u iznosu 99.591.000.- HRD ili 1.810.746,- DEM je otpisana, jer su potraživanja ocijenjena kao nenaplativa.

Uz dopunu Elaborata, nije priložena dokumentacija iz koje bi se mogla utvrditi opravdanost smanjenja odnosno otpisa vrijednosti navedenih potraživanja, a u Društvu nema dokumentacije prema kojoj bi se mogla utvrditi realnost otpisanih potraživanja. Odgovorna osoba u Poduzeću bio je direktor Lucijan Kos.

## 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljani su u skladu sa zakonskim odredbama.

Poslovanje Društva obavljalo se u uvjetima neprekidne blokade od srpnja 1995. Cjelokupno novčano poslovanje odvijalo se putem računa povezanih društava, Brodomaterijal-Zastupstva d.o.o. i BM-Petrol d.o.o. Potraživanja su plaćana putem prijebaja i ugovorima o asignacijama, te cesijama. Od 4. ožujka 1999., odredbom članka 21. Zakona o platnom prometu u zemlji, propisano je da sudionik platnog prometa ne može namiriti obveze cesijom, asignacijom ili preuzimanjem duga ukoliko ima nenamirene obveze na računu. Ovakvim načinom poslovanja, u kojem se sredstva nisu uplaćivala na žiro račun Društva, nije poštivan redoslijed plaćanja evidentiranih obveza prema vjerovnicima.

Prema odredbama članka 6. Zakona o platnom prometu u zemlji, sudionici platnog prometa dužni su novčana sredstva voditi na računima ovlaštenih organizacija i sva plaćanja obavljati preko tih računa, a to podrazumijeva poštivanje redoslijeda plaćanja obveza prema

vjerovnicima.

Financijske teškoće Društva, koje su početkom 1995. dovele do potpune nelikvidnosti i blokade svih poslovnih aktivnosti, pored ostaloga, bile su dijelom posljedica nenaplaćenih potraživanja od brodograđevnih poduzeća iz 1990. i 1991. Prijedlog konsolidacije financijskog stanja Društva sastavljen je u ožujku 1995. s dopunom, na koju je nadzorni odbor dao prethodnu suglasnost u 1996. Podmirivanje obveza planirano je naplatom potraživanja od kupaca, prodajom zaliha trgovačke robe i prodajom nekretnina, uz ostvarivanje likvidnih sredstva za daljnje poslovanje. Programom zbrinjavanja zaposlenika, planirano je smanjenje broja zaposlenih s 415 na 266.

Vlada Republike Hrvatske je koncem 1996. donijela dvije odluke s ciljem sanacije Društva i to odluku o prijenosu 162 908 dionica iz portfelja Fonda i odluku o reprogramu obveza Društva za poreze i doprinose iz i na plaće s kamatama u iznosu 8.634.877,16 kn, te zaključak o reprogramu obveza za kredit prema poslovnoj banci u iznosu 4.352.627,95 kn. Programom sanacije nisu ostvareni predviđeni ciljevi. Realizirana je Odluka o reprogramu obveza za poreze i doprinose iz i na plaće i Odluka o prijenosu i prodaji dionica iz portfelja Fonda. Spomenute obveze su otpisano na teret državnog proračuna tijekom 1999. Dogovor o reprogramu obveza za kredit kod poslovne banke nije postignut. Prodaja prenesenih dionica društvu NIK d.o.o., Zagreb obavljena je po nepovoljnim uvjetima.

Iako je preporuka Vlade Republike Hrvatske bila da se dionice prodaju za 80% nominalne vrijednosti, prodane su za 60% nominalne vrijednosti dionica. Za naplatu dijela prodajne vrijednosti dionica u iznosu 4.642.822,42 DEM, ugovoren je rok naplate četiri godine. Od prodaje dionica manje je ostvaren prihod u odnosu na planirani za 3.885.508,- DEM. Prodaja nekretnina dijelom je realizirana u 1998., a kasnila je zbog sudskih sporova i upisane privremene mjere zabrane raspolaganja na nekretninama. Nije ostvaren program zbrinjavanje viška zaposlenika.

Razdoblje od 1990. karakterizirao je stalan pad prihoda od osnovne djelatnosti (trgovine), a u 2000. pokrenut je stečaj zbog nesposobnosti Društva da podmiruje obveze. Tijekom stečajnog postupka, pokrenuti su postupci pobijanja pravnih radnji koje su prethodile otvaranju stečajnog postupka za četiri prodana poslovna prostora te pravne radnje zaključene s poslovnom bankom (kratkoročni kredit) sa zahtjevom za povrat nekretnina i dionica na kojima je upisano fiducijarno vlasništvo. Sudski postupci su u tijeku.

U vrijeme obavljanja revizije, stečajni postupak nad Društvom i povezanim društvima nije okončan zbog opterećenosti nekretnina upisom fiducijarnog vlasništva i sudskim zabranama raspolaganja, odnosno brojnim ovrhama, što utječe na odugovlačenje postupka. Također, unovčenje imovine iz stečajne mase otežava vrlo slaba potražnja za nekretninama.

Društvo je u razdoblju od 1994. do 2000. ostvarilo gubitak, osim 1999. zbog otpisa obveza prema državi za poreze i doprinose iz i na plaću i otpis 50% vrijednosti kamata na neisplaćene plaće kojih su se odrekli zaposlenici te prodaje imovine. Revidirani su financijski izvještaji za razdoblje od 1993. do 1997. Pozitivno mišljenje o realnosti i objektivnosti dano je za financijske izvještaje za 1993. i 1994. Za 1996. dano je mišljenje s rezervom, za 1995. negativno mišljenje, te suzdržano za 1996.

Na zahtjev malih dioničara, Trgovački sud je rješenjem broj VIII R1-19/98-10 iz travnja 1998., imenovao posebnog revizora za ispitivanje radnji u osnivanju i vođenju poslova u razdoblju od 1992. do 1997., što nije provedeno zbog neplaćanja naknade za provođenje posebnog postupka.

Na Županijskom sudu u Rijeci pokrenut je istražni postupak protiv odgovornih osoba, radi kaznenih djela koja se odnose na nesavjesno gospodarsko poslovanje te imovinsku štetu u iznosu 505.690,13 kn na ime plaćanja neosnovano obračunane kamate za trgovačku robu društvu Osimpex d.o.o, Osijek. U vrijeme obavljanja revizije protiv direktora Društva vodi se sudski postupak zbog neisplate plaća zaposlenicima odnosno zbog pogodovanja pojedinim vjerovnicima.

Razvojnim programom predviđeno je povećanje prometa te uvođenje dopunskih djelatnosti. Umjesto ulaganja i proširenja poslovnih aktivnosti uvođenjem komplementarnih programa, prodavani su poslovni prostori i zabilježen je odlazak stručnih kadrova.

Poslovanje s gubicima dovelo je do smanjenja temeljnog kapitala u 1999. Ciljevi razvojnog programa bili su povećanje profita, zaštita i uvećanje kapitala, gospodarski rast u novonastalim tržišnim uvjetima prilagođavanjem postojećoj potražnji uz očuvanje motiviranosti zaposlenih, što nije ostvareno.

Žiro račun Društva je blokiran od sredine 1995. Zbog nesposobnosti plaćanja dospjelih obveza, nad Društvom je u lipnju 2000. pokrenut stečajni postupak. Također, stečajni postupak je pokrenut i nad tri vlasnički povezana društva u listopadu 2001. U proteklom razdoblju (od 1992. do 2000.), broj zaposlenika smanjen je s 966 na 216. Sanacijom Društva nisu ostvareni predviđeni ciljevi. Prodane su nekretnine u vrijednosti 6.126.513,60 DEM. Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu 29.889.609,00 kn, odnosno u visini 30,7% od vrijednosti temeljnog kapitala. S obzirom na navedene činjenice, nisu ostvareni ciljevi propisani člankom 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*S obzirom da je Državni ured za reviziju u dopisu uz Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije od 18. listopada 2002. istaknuo da su revizijom utvrđene činjenice opisane u Izvješću, stečajni upravitelj u svom očitovanju od 23. listopada 2002. navodi da pretpostavlja da se temelje na raspoloživoj sudskoj i drugoj dokumentaciji te da nema nikakvih primjedbi na Izvješće.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/94 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Rijeka, Rijeka, Jadranski trg 1.

Ovlašteni državni revizori:

Nada Pavšić, dipl. oec.

Natalija Skender, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana:

Primitak potvrđuje:

## **BRODOMATERIJAL - HOLDING, RIJEKA**

1. Radnički savjet:

Miljenko Crnković, predsjednik do 2. srpnja 1991.

- nema podataka o drugim članovima

2. Upravni odbor:

Alceo Franko, predsjednik od 2. srpnja 1991. do 27. prosinca 1993.

Anton Katunar, od 2. srpnja 1991. do 27. prosinca 1993.

Nikola Samaržija, od 2. srpnja 1991. do 27. prosinca 1993.

Franko Bajlo, od 2. srpnja 1991. do 27. prosinca 1993.

Marijan Štimac, od 30. srpnja 1991. do 27. prosinca 1993.

Zlatko Lenac, predsjednik od 30. prosinca 1993. do 6. svibnja 1995.

Anđelko Krpan, od 27. prosinca 1993. do 6. svibnja 1995.

Ivan Domjan, od 27. prosinca 1993. do 6. svibnja 1995.

Slavko Bilić, od 27. prosinca 1993. do 6. svibnja 1995.

Marijan Šumelj, od 27. prosinca 1993. do 28. ožujka 1993.

Ivan Peterković, od 28. ožujka 1993. do 6. svibnja 1995.

3. Nadzorni odbor:

Boris Zdunić, predsjednik od 27. prosinca 1993. do 6. svibnja 1995.

Boris Banašin, od 27. prosinca 1993. do 6. svibnja 1995.

Ivan Skočanić, od 27. prosinca 1993. do 30. prosinca 1993.

Anton Kitak, od 27. siječnja 1994. do 6. svibnja 1995.

Zlatko Pavešić, predsjednik od 6. svibnja 1995. do 7. studenoga 1996.  
član od 7. studenoga 1996 do 6. svibnja 1999.

Ivan Štokić, od 6. svibnja 1995. do 16. prosinca 1995.

Zlatko Lenac, od 19. listopada do 16. prosinca 1995.

Anton Ožanić, od 6. svibnja 1995. do 6. svibnja 1999.

Zdravka Alić, od 6. svibnja 1995. do 12. lipnja 2000.

Mladen Štic, od 16. prosinca 1995. do 12. lipnja 2000.



Vladimir Brusić, član 16. prosinca 1995. do 21. lipnja 1999.,  
predsjednik nema podatka od kada do 12. lipnja 2000.

Slavko Ledinski, od 17. travnja 1998. do 29. listopada 1999.

Damir Vukelić, od 17. travnja 1998. do 29. listopada 1999.

Šime Marković, od 29. listopada 1999. do 12. lipnja 2000.

Pere Dundović, od 29. listopada 1999. do 12. lipnja 2000.

4. Direktor ili Uprava:

Lucijan Kos, direktor od 31. listopada 1991. do 30. prosinca 1993.

Ivan Skočanić, v.d. direktor od 30. prosinca 1993. do 1. ožujka 1994., direktor  
od 1. ožujka 1994. do 7. kolovoza 1995.

Frane Trošelj, direktor od 7. kolovoza 1995. do 2. studenoga 1995.

Mile Biondić, direktor od 2. studenoga 1995. do 12. lipnja 2000.

**BRODOMATERIJAL - HOLDING, RIJEKA**  
- povezana društva i osobe

1. **BRODOMATERIJAL - COMMERCE d.o.o. Rijeka**

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Marijan Šumelj od 4. ožujka 1991. do 29. ožujka 1994  
Ivan Peterković od 29. ožujka 1994. do 24. kolovoza 1994.

2. BRODOMATERIJAL - TRADE d.o.o. Rijeka

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Vjekoslav Lukšić od 4. ožujka 1991. do 10. prosinca 1991.  
Drago Lenžer od 10. prosinca 1991. do 24. kolovoza 1994.

3. BRODOMATERIJAL - PROMET d.o.o. Rijeka

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Slavko Ledinski od 4. ožujka 1991. do 24. kolovoza 1994.

4. BRODOMATERIJAL - TEHNIČKE ROBE d.o.o. Rijeka

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Vinko Starčević od 31. listopada 1991. do 24. kolovoza 1994.

5. BRODOMATERIJAL - METALURGIJA d.o.o. Rijeka

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Luka Čorak od 31. listopada 1991. do 24. kolovoza 1994.

6. BRODOMATERIJAL - ZAGREB d.o.o. Rijeka

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Branko Tušak od 31. listopada 1991. do 20. svibnja 1993.

7. BRODOMATERIJAL - SKLADIŠTE, TRANSPORT I PRERADA d.o.o. Škrljevo

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka  
Direktor: Branko Kustić od 31. listopada 1991. do 28. ožujka 1994.

Dragan Jakovčić od 28. ožujka 1994. do 24. kolovoza 1994.

8. BRODOMATERIJAL - ZASTUPSTVA d.o.o. Rijeka

Osnivač: Brodomaterijal - Holding d.d. Rijeka

Direktor: Vjekoslav Lukšić od 31. listopada 1991. do 16. veljače 1995.

Željko Frankić od 16. veljače 1995. do 11. ožujka 1995.

Marijan Rošić 11. ožujka 1996. do 31. prosinca 1996.

Gojko Gudac od 31. prosinca 1996. do 2. veljače 1998.

Ante Peran od 2. veljače 1998. do 12. lipnja 2000.

9. BM - PETROL d.o.o. Škrljevo

Osnivač: Brodomaterijal - Zastupstva d.o.o. Rijeka

Direktor: Zoran Bakalović od osnivanja 8. svibnja 1996. do 1. srpnja 1996.

Josip Šupak od 1. srpnja 1996. do 31. siječnja 1998.

Andrija Hogge od 25. svibnja 1998. do 27. lipnja 2000.

10. BM - INTER BIHAĆ (trgovačko društvo u Republici Bosni i Hercegovini)

Osnivač: Brodomaterijal d.d. Rijeka

Direktor: Nenad Duraković